

Perpektif Pelayanan Publik

Membiayai Reformasi
(Transformasi) Sektor HANKAM

“Rekomendasi Kebijakan”

- Melihat secara lebih luas manajemen anggaran termasuk pembiayaan *off-budget*; juga pengaruhnya terhadap kesejahteraan umum yang lebih luas
- Pembinaan menyeluruh *governance* untuk memungkinkan transparansi pada sektor pertahanan

Hubungan warga dan negara

- Warga:
 - Kewajiban: membayar pajak/retribusi
 - Hak: menerima pelayanan publik
- Negara:
 - Kewajiban: memberi pelayanan publik
 - Hak: menarik pajak

Kandungan Pelayanan Publik

- Lapis Pertama – Pelayanan Dasar
 - **Pertahanan, keamanan dan keselamatan**, keadilan; administrasi kependudukan; pendidikan dan kesehatan; infrastruktur
- Lapis Kedua – Fasilitas
 - Perbankan; perijinan
- Lapis Ketiga – Penciptaan ruang pengembangan kreatifitas

Strategic Defence Review

- What is our National Interest
- What are the Risk we face
- What can we do to advance and/or safe guard our National Interest
- **What force posture or force projection needed to support it that we can afford**

Pilihan Politik Prioritas

- Membiyai restrukturisasi perbankan atau reformasi sektor HANKAM
- Mix dan pentahapan antar berbagai sektor
- Prioritas penciptaan rasa aman dan ‘stabilitas’?

Kenyataan Anggaran

- Berapa besar sesungguhnya keuangan negara (dlm pengertian luas) yang berputar disekitar sektor HANKAM dan aktornya
- Perlu transparansi untuk menguji pernyataan “negara membiayai 30% kebutuhan pertahanan”

Transformasi Sektor HANKAM

KONDISI SAAT INI

KONDISI YG DIHARAPKAN

- Pembiayaan negara <100%
- Profesionalitas? (manajemen anggaran setara dg ...?)
- Mampu mempertahankan negara, warga-negara, dan teritori dari bahaya ...?
- Pembiayaan negara =100%
- Profesional penuh (manajemen anggaran setara dg ...)
- Mampu mempertahankan negara, warga-negara, dan teritori dari bahaya ...?

Pentahapan/Strategi?

manajemen anggaran

- Pembentukan anggaran dan akuntabilitas keuangan TNI sebagai leading atau lagging